

L'Avenir de la démocratie – Boîte à outils

Une boîte à outils numérique
à code source ouvert pour
explorer l'avenir de la
démocratie au Canada

Introduction

Cette boîte à outils est offerte par :

DemocracyXChange est le sommet annuel du secteur émergent de la démocratie au Canada et des dirigeants du pays qui souhaitent contribuer au renforcement de la résilience démocratique.

OCAD U CO est le studio de prospective stratégique de l'université OCAD, issu de son programme d'études supérieures en prospective stratégique et innovation, le premier du genre au Canada.

SOURCE :

Un grand merci à nos partenaires :



Ce projet a été rendu possible en partie grâce au gouvernement du Canada.

** Les ressources élaborées dans le cadre des ateliers précédents de DXC et le contexte général sont inclus dans l'annexe de la boîte à outils.*

L'Avenir de la démocratie

Pourquoi maintenant ?

En 2024, l'état de la démocratie dans le monde se caractérise par un ensemble de progrès et de défis. Alors que de nombreux pays continuent de défendre les principes et les institutions démocratiques, on observe également une montée notable de l'autoritarisme et une érosion des normes démocratiques. Des facteurs tels que la polarisation politique, la mésinformation, l'affaiblissement des libertés civiles et l'impact d'événements mondiaux tels que la pandémie de la COVID-19 ont contribué à ce paysage complexe.

Conçue pour le sommet de DemocracyXChange (DXC) 2024, la présente boîte à outils mise au point par OCAD U CO habilitera les citoyennes et citoyens du Canada (et d'ailleurs) de former des groupes et d'animer des ateliers semblables en vue de réfléchir à l'avenir de la démocratie.

Cette boîte à outils, fondée sur une série de méthodologies de prospective stratégique et sur l'atelier de l'année dernière, invite les participantes et participants à se projeter en 2050, l'horizon temporel du changement, et à envisager les futurs possibles de la démocratie en se posant la question suivante :

Comment pourrions-nous créer une démocratie résiliente, réussie, et durable au Canada ?

À quoi les participantes et participants peuvent-ils s'attendre au terme de cet atelier ?

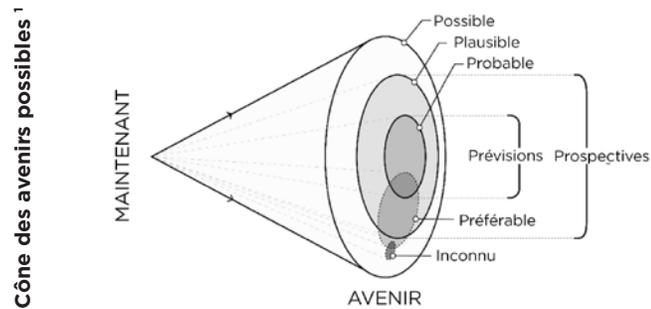
- Les participants découvriront le cadre des Trois horizons et l'importance d'utiliser des méthodologies de prospective stratégique lorsqu'ils discutent de l'avenir.
- Les participants examineront l'état actuel de la démocratie au Canada, les défis existants et les possibilités de changement.
- Les participants envisageront ensemble des scénarios d'avenir possibles pour assurer une démocratie florissante en 2050 et la manière de progresser vers l'avenir souhaité.
- Les participants trouveront des stratégies pour améliorer la résilience et mettre en place des mesures favorisant une démocratie future durable et florissante.

Pourquoi la prospective stratégique ?

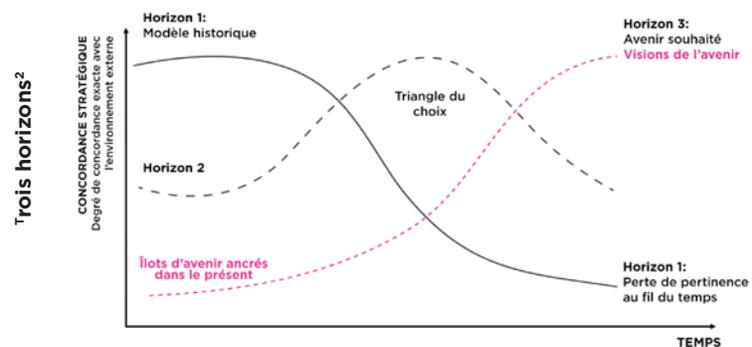
La prospective stratégique est une approche qui consiste à examiner rigoureusement les différentes manières dont l'avenir peut se dessiner au fil du temps, compte tenu de l'évolution et de la dynamique des vecteurs de changement de notre monde d'aujourd'hui.

La prospective est utilisée par les gouvernements, les entreprises et les universités du monde entier pour examiner les changements dans le paysage mondial et trouver des solutions possibles pour l'avenir. L'utilisation de la prospective permet une réflexion systémique et approfondie sur l'avenir, éclairée par la recherche sur les tendances actuelles et fondée sur des méthodologies de conception centrées sur la vie, notamment :

Le **Cône des avenir possibles** illustre une série d'avenir possibles émanant du moment présent et leur degré de divergence par rapport au scénario actuel, tout en illustrant également les biais envers les possibilités envisageables.



Le cadre des **Trois horizons** permet de discuter d'un système actuel, d'envisager un système amélioré et de recenser les changements à apporter pour assurer la transition. Il fait ressortir les forces qui nous éloignent d'un idéal et celles qui favorisent un changement positif.



¹ Adapté de: Hancock, T. & Bezold, C. Possible futures, preferable futures. Healthcare Forum Journal (1994). Vol. 37, no 2, p. 23-9.

² Hodgson and Curry (2008)

Les cadres du Cône des avenir possibles et des Trois horizons sont utilisés dans cette boîte à outils pour guider les participants tout au long d'une série d'activités de prospective stratégique.

Atelier : Travail préalable

TRUCS ET ASTUCES

Envisagez d'envoyer aux participants les vecteurs de changement à l'avance.

En virtuel, envisagez des outils numériques tels que Miro/Mural pour la collaboration, davantage de pauses et une durée plus courte pour les activités.

Certaines personnes peuvent se sentir mal à l'aise à l'idée de parler de l'avenir lors des échanges; **envisagez** un moyen asynchrone ou anonyme pour que les participants puissent partager leurs idées.

Durée : Nous proposons un minimum de 30 minutes par activité. La durée définitive dépendra de la taille du groupe. Prévoyez du temps supplémentaire pour les échanges après chaque activité.

¹ Les participants pourraient aussi utiliser comme référence l'infographie « Que se profile à l'horizon pour la démocratie? »

Préparation

Cet atelier est conçu pour permettre une réflexion individuelle, en petits groupes ou en plus grand nombre, et pour favoriser une collaboration et un discours social évolutifs. Pour cette boîte à outils, le cadre suivant fera référence à la collaboration en groupe.

Voici ce dont vous aurez besoin:

- **Participants** : Dans un contexte de groupe, nous proposons pas moins de trois personnes et jusqu'à huit personnes, le nombre total de participants augmentant en fonction du nombre d'animateurs disponibles.
- **Animateurs** : Nous conseillons un animateur pour un maximum de huit personnes. Si les groupes sont plus larges, nous recommandons un plus grand nombre d'animateurs ou de rédacteurs désignés.
- **Ressources** : Vecteurs de changement, Six actions et scénarios*.
- **Feuilles de travail** : Des feuilles de travail sont incluses pour chaque activité dans la boîte à outils. Nous recommandons d'imprimer les feuilles de travail pour chaque groupe ou d'exporter les versions numériques sur des tableaux de collaboration virtuels. Les feuilles de travail doivent être assez grandes pour que les groupes puissent participer et collaborer autour du contenu.
- **Artéfacts pour l'atelier**: Des artéfacts supplémentaires relatifs aux activités sont également inclus et constituent des supports facultatifs pour les participants. Ils peuvent être utilisés pour les échanges entre les groupes.
- **Espace, tables, chaises****
- **Crayons-feutres, stylos, papier et notes post-it****.

*Les scénarios doivent servir de lecture facultative avant l'atelier, en guise de contexte.

**Si vous travaillez à distance, essayez d'utiliser un outil visuel numérique comme Miro ou Mural pour animer l'atelier.

Structure proposée de l'atelier :

Introduction et présentation du contexte : Commencez l'atelier et souhaitez la bienvenue aux participants, présentez la prospective stratégique, les objectifs et le programme de la journée.

Activité 1 | Horizon 3 + échanges : Présentez le cadre des Trois horizons, les vecteurs de changement, la feuille de travail « L'avenir souhaité » remplie et l'artéfact « Titre de l'avenir ».

Activité 2 | Horizon 1 + échanges : Passez en revue les vecteurs de changement¹ et remplissez la feuille de travail « Évaluation de l'état actuel ».

Activité 3 | Horizon 2 + échanges : Passez en revue les Six actions, faite un remue-méninges sur les tensions, remplissez la feuille de travail « Passez d'ici à là » et l'artéfact « Îlots de l'avenir ».

Fin : Facilitez le partage final et les réflexions, et soulignez les stratégies et les actions qui en découlent, prononcez le mot de la fin.

Atelier : Trois horizons

TROIS HORIZONS

Trois horizons est un cadre qui vous permet de tracer l'état actuel de la démocratie (Horizon 1), un avenir idéal (Horizon 3), et comment vous pouvez passer de l'Horizon 1 à l'Horizon 3 (Horizon 2).

Utilisez ce cadre pour trouver un avenir souhaité et indiquez les capacités, les actions et les stratégies.

Idéal pour rallier les personnes autour d'un avenir souhaité et pour déterminer comment passer de l'état actuel à cet avenir.

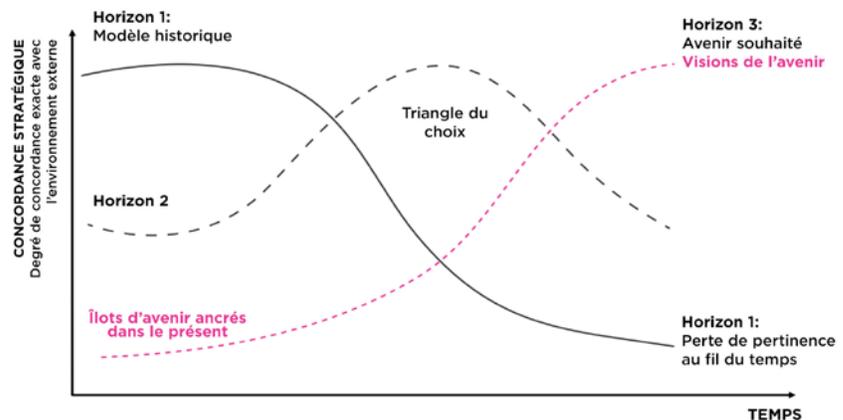
Pour travailler sur un avenir souhaité pour la démocratie, suivez les étapes suivantes du cadre des Trois horizons

Activité 1: Imaginez l'Horizon 3, un avenir souhaité

Le fait de commencer par l'Horizon 3 aide les participants à réfléchir à la question de recherche (créer une démocratie résiliente, réussie et durable au Canada) pour trouver des idées sur les futurs possibles et les visions pour un avenir souhaité. Le résultat de cette activité devient « la vision de l'avenir ».

Activité 2: Expliquez l'Horizon 1

L'Horizon 1 permet de comprendre où nous en sommes aujourd'hui et d'analyser le contexte et les conditions du système actuel. L'objectif de l'Horizon 1 est de comprendre les conditions et les hypothèses actuelles qui soutiennent le système, et de commencer à envisager ce qui doit changer ou perdurer. Le résultat de cette activité devient l'état actuel de la démocratie.



Activité 3: Dressez l'Horizon 2

L'Horizon 2 envisage la voie à suivre pour se déplacer « d'ici à là ». En connaissant la situation actuelle (Horizon 1), les participants peuvent se projeter dans l'avenir (Horizon 3) et commencer à répertorier les activités, les initiatives, les personnes et les capacités nécessaires. Ces éléments peuvent être classés comme des tensions, des interventions positives ou des conditions qui empêchent la réalisation de la vision. Le résultat de cette activité devient la base d'un plan d'action.

Étape 4 : Trouvez les îlots de l'avenir

Une fois les trois horizons dressés, les participants peuvent commencer à repérer les pratiques actuelles qui sont prometteuses pour l'avenir. Les participants peuvent considérer ces pratiques comme des « îlots d'avenir ancrés dans le présent ».

Plan de l'atelier : Activité 1

Horizon 3 Vision partagée de la démocratie en 2050

Durée de l'activité :
Minimum de 30 minutes

- Resources requises :**
- › Vecteurs de changement
 - › Notes Post-it
 - › Stylos
 - › Feuille de travail « L'avenir souhaité »
 - › *L'artéfact « Titre de l'avenir »

Travail préalable

Avant d'entamer l'Activité 1, votre équipe devrait avoir accès aux vecteurs de changement à jour comme matériel de référence. Chaque groupe devrait avoir en main les feuilles de travail et les artéfacts de l'Activité 1.

Présentez le cadre 10 minutes

Commencez par présenter les Trois horizons comme un cadre, en utilisant la **Méthodologie** et l'**Atelier** : Vue d'ensemble (pages 3 et 5) de cette boîte à outils pour vous aider à formuler la tâche à accomplir.

Si vous travaillez avec des groupes qui ne se connaissent pas, nous vous recommandons de procéder à un tour de table pour vous présenter ou à une activité de réchauffement, c'est-à-dire une question demandant aux participants ce qui les enthousiasme ou les inquiète concernant l'avenir de la démocratie.

Activité 1: Comment pourrions-nous créer une démocratie résiliente, réussie, et durable au Canada ? 50 minutes

En équipes de deux, passez en revue les vecteurs de changement et relevez les éléments clés qui devraient être présents dans une démocratie résiliente, réussie, et durable en 2050. Demandez aux équipes de réfléchir aux vecteurs de changement qui devraient être amplifiés ou limités pour parvenir à cet avenir*

Réunissez ensuite les équipes de 2 personnes dans leurs groupes afin de dégager et de regrouper les idées clés. À partir de ces idées, remplissez la feuille de travail « L'avenir souhaité » et l'artéfact « Titre de l'avenir » pour les partager.

Échanges 30 minutes

Revenez en équipe et demandez à chaque groupe de partager son artéfact « Titre de l'avenir »**. Prévoyez suffisamment de temps pour permettre à chaque groupe de poser des questions et de faire des commentaires.

*Si les participants ont besoin d'une aide supplémentaire, encouragez-les à réfléchir à cette activité en posant les 5 questions suivantes : qui, quoi, où, quand et pourquoi.

*L'artéfact « Titre de l'avenir » est une ressource facultative destinée à faciliter les échanges entre les groupes.

Groupe :
Feuille de travail
Activité 1

Avenir souhaité :
Comment pourrions-nous créer une
démocratie résiliente, réussie, et
durable au Canada ?

Titre de scénario

Donnez à votre scénario de l'avenir un titre pertinent et mémorable

Description générale du scénario

Décrivez votre scénario. À quoi ressemble votre démocratie? Quels sont les principes ou les valeurs qui la soutiennent? Comment fonctionne-t-il? Qui est concerné ?

Quels vecteurs définissent ce scénario?

- *Quels sont les vecteurs de changement qui contribuent à garantir ou à renforcer ce scénario ?*
- *Quels sont les vecteurs de changement qui, s'ils sont inversés, sont prépondérants dans ce scénario ?*
- *Envisagez trois à cinq vecteurs.*

Titre de l'avenir : Démocratie en 2050

Titre

En quoi consiste un titre qui mérite d'être publié en première page ?

Sommaire :

Qui publie ce titre ? Quels éléments clés ont fait de 2050 une démocratie résiliente, réussie et durable ? Quelles sont les activités clés qui ont conduit à une démocratie florissante ?

Citation

Identifiez une intervenante ou un intervenant clé dans cette démocratie florissante. Que dit cette personne ?



Plan de l'atelier : Activité 2

Durée de l'activité :

Minimum de 30 minutes

Resources requises :

- › Vecteurs de changement
- › Notes Post-it
- › Stylos
- › Feuille de travail « Évaluation de l'état actuel »

Songez à prendre une pause entre les activités.

Horizon 1

Comprendre où nous en sommes aujourd'hui

Travail préalable

Avant d'entamer l'Activité 2, votre équipe devrait avoir accès aux vecteurs de changement. Chaque groupe devrait avoir en main la feuille de travail pour l'Activité 2.

Présentez l'Horizon 1

5 minutes

Commencez par présenter l'Horizon 1 comme une représentation des systèmes actuels et dominants. Examinez le contexte et les conditions de la démocratie au Canada à l'heure actuelle.

Activité 2 : Quelles sont les conditions actuelle qui soutiennent la démocratie d'aujourd'hui?

40 minutes

En équipes de deux personnes, passez en revue les vecteurs de changement et analysez l'état actuel de la démocratie en vous posant les questions suivantes :

- Quelles sont les traits ou caractéristiques de la démocratie au Canada?
- Quelles sont les suppositions qui soutiennent l'état actuel de la démocratie au Canada? *
- En vous appuyant sur les vecteurs de changement**, déterminez les possibles :
 - **Signes d'alerte** : Qu'est-ce qui doit changer? Que devons-nous régler?
 - **Buts à atteindre** : Qu'est-ce qui doit être préservé? Que faut-il maintenir?

Réunissez ensuite les équipes de deux personnes dans leurs groupes afin de dégager et de regrouper les idées clés. À partir de ces idées, remplissez la feuille de travail « Évaluation de l'état actuel ».

Échanges

30 minutes

Revenez en équipe pour discuter des idées clés tirées de la feuille de travail « Évaluation de l'état actuel » remplie.

*Envisagez de positionner les questions ci-dessus en utilisant le modèle de l'iceberg - les traits/caractéristiques étant la partie visible de l'iceberg, et les suppositions étant les croyances qui soutiennent les traits/caractéristiques.

**Utilisez les vecteurs de changement pour cet exercice, mais les participants peuvent être encouragés à en faire davantage et à utiliser leurs connaissances personnelles pour répondre aux questions ci-dessus.

Évaluation de l'état actuel

État actuel

Quelles sont les caractéristiques actuelles de la démocratie au Canada ? Quelles sont les présomptions (c'est-à-dire ce que nous croyons être vrai) ? Considérez les traits/caractéristiques comme la partie visible de l'iceberg, et les présomptions comme les croyances qui les soutiennent.

Examinez les vecteurs de changement

Quels sont les vecteurs d'importance cruciale ? Les vecteurs présentent-ils des lacunes ?

! Signes d'alerte *Qu'est-ce qui doit changer? Que devons-nous régler ?*

+ Buts à atteindre *Qu'est-ce qui doit rester? Vers quoi voulons-nous nous diriger ?*

Plan de l'atelier : Activité 3

Horizon 2 Se déplacer d'ici à là

Durée de l'activité :
Minimum de 30 minutes

Resources needed:

- › Vecteurs de changements
- › Six Actions
- › Notes Post-it
- › feuille de travail « Se déplacer d'ici à là ».
- › Artéfact «Îlots de l'avenir »

Songez à prendre une pause entre les activités

Présentez l'Horizon 2
5 minutes

Commencez par examiner le travail effectué dans le cadre des Horizons 3 et 1 des activités précédentes. Présentez ensuite l'Horizon 2 comme étant des actions à entreprendre dans le présent pour résister au changement, s'adapter au changement ou avancer vers le changement.

Activité 3 : Comment faire le pont entre notre situation actuelle et notre vision de l'avenir ?
40 minutes

Présentez les **Six actions** créées lors de l'atelier DXC 2023 antérieur et encouragez les participants à les utiliser comme matériel de référence pour la réalisation de l'Horizon 2. En petits groupes (idéalement quatre à cinq personnes), faites un remue-méninges sur les tensions, les interventions positives et les interventions négatives entre l'état actuel (Horizon 1) et l'avenir souhaité (Horizon 3).

Réunissez ensuite les équipes dans leurs groupes afin de dégager et de regrouper les idées clés. À partir de ces idées, remplissez la feuille de travail « Se déplacer d'ici à là ».

Îlots de l'avenir
15 minutes

Une fois que le groupe a dressé ses trois horizons, les participants peuvent commencer à déterminer individuellement les pratiques actuelles qui se rapprochent de ce qu'ils souhaitent continuer à faire à l'avenir. Remplissez l'artéfact «Îlots de l'avenir » et partagez-le avec l'ensemble du groupe.

Échanges de la fin
30 minutes

Revenez en équipe pour discuter des idées clés tirées des feuilles de travail et des artéfacts remplis. Les animateurs accorderont ensuite un temps de réflexion, donneront le mot de la fin et mettront fin à l'atelier.

Groupe :
Activité 3
Feuille de travail

Se déplacer d'ici à là

Tensions

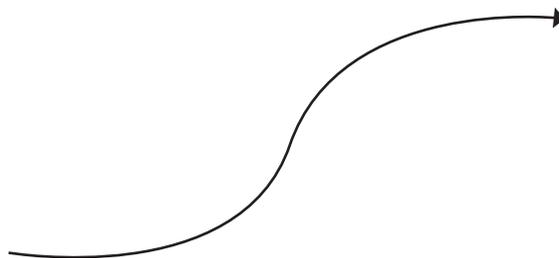
Où sont les tensions, ou quelles sont-elles?

Entre H3 (avenir souhaité) et H1 (état actuel)

Habilitez et amplifiez

Où sont les interventions positives ou quelles sont-elles ?

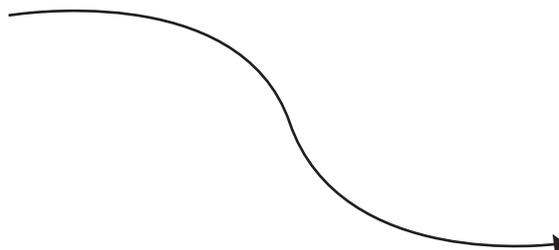
Que pouvons-nous continuer à soutenir, à accroître, à amplifier?



Diminuez et bloquez/arrêtez

Où sont les interventions négatives et quelles sont-elles ?

Que pouvons-nous diminuer, réduire et restreindre?



Îlots de l'avenir

Les îlots de l'avenir sont des événements, des actions et des signaux actuels susceptibles de devenir plus fréquents et d'avoir plus de poids à l'avenir.

Quelles sont les initiatives actuelles qui peuvent être considérées comme des îlots de l'avenir ?

**Quels sont les principaux acteurs participant à ces initiatives ?
Comment pouvons-nous les soutenir et renforcer ce travail ?**

Légende des ressources

Contexte général

Vecteurs de changement

L'analyse prospective est une méthode de recherche stratégique qui tient compte des changements survenant dans les domaines social, technologique, environnemental, économique et politique, et qui cherche à classer ces changements comme nouveaux indicateurs, tendances qui progressent, ou vecteurs de changement de grande ampleur.

Près de 100 vecteurs de changement ont été répertoriés lors de l'analyse prospective de l'atelier sur l'avenir de la démocratie en 2023. Ces vecteurs ont été classés sous les thèmes des trois facteurs clés, à savoir : la confiance dans la gouvernance, l'équité sociale et l'intégrité de l'information. Une quatrième catégorie, celle du changement climatique, a également été retenue comme étant très significative et essentielle à la réflexion sur ce à quoi pourrait ressembler l'avenir de la démocratie au Canada.

Ces vecteurs de changement ont été validés et appliqués lors de l'atelier 2023, puis revus, mis à jour et actualisés en 2024. Nous les avons tous inclus dans le présent document en précisant qu'il s'agit d'une longue liste et que, si elle est utilisée dans son intégralité, elle doit être communiquée aux participants à l'avance. Si les animateurs de l'atelier souhaitent utiliser une version condensée, nous recommandons de n'utiliser que les thèmes sous-jacents et les facteurs clés.

Six actions

Lors de l'atelier sur l'avenir de la démocratie en 2023, les participants ont dressé une longue liste d'actions possibles fondées sur divers scénarios d'avenir possibles. Ces actions ont été testées dans le cadre d'un exercice collectif de priorisation et, parmi elles, six actions principales sont apparues comme étant prioritaires et devant être mises en œuvre à court terme.

Scénarios d'avenir

Lors de l'atelier sur l'avenir de la démocratie en 2023, les participants ont créé huit scénarios distincts possibles pour l'avenir de la démocratie, chacun reposant sur la convergence de trois facteurs clés différents (confiance dans la gouvernance, intégrité de l'information et équité sociale) évoluant soit dans des directions opposées, soit dans des directions parallèles.

Les vecteurs de changement doivent être utilisés pour toutes les activités de l'atelier, et les six actions doivent être utilisées dans le cadre de l'Activité 2 : Horizon 2. Les scénarios doivent servir de ressources préalables à l'atelier pour les participants désireux de mieux comprendre comment l'atelier sur l'avenir de la démocratie 2024 est fondé sur les résultats d'ateliers antérieurs.

Vecteur de changement

Confiance dans la gouvernance (1/2)

Thème sous-jacent: Réparations institutionnelles

Les appels de plus en plus nombreux à la responsabilisation des corps gouvernants concernant les injustices du passé, telles que le racisme institutionnel et les réparations, ont un impact sur la crédibilité des institutions traditionnelles et sur la confiance en elles. Les vecteurs de changement comprenant le racisme institutionnel, l'augmentation des populations sans logement, les réductions des dépenses publiques et la réconciliation.

Racisme institutionnel à l'avant-plan

Alors que le racisme institutionnel et les systèmes sociétaux néfastes touchant notamment l'éducation, le logement, la santé et l'emploi ont fait l'objet d'un examen minutieux et d'une remise en question à l'échelle nationale, de récentes décisions judiciaires ont entravé la capacité des institutions à réparer concrètement les erreurs commises.

Augmentation des populations sans logement

Alors que le coût de la vie et les prix des logements ont atteint des niveaux alarmants, le nombre de personnes sans logement dans les centres urbains et les difficultés économiques dans l'ensemble du pays ont également augmenté. La sensibilisation aux réalités et aux causes profondes du manque de logements et le combat pour s'éloigner des approches répressives utilisées par la police ont dominé le discours.

Réductions des dépenses publiques

Les dépenses et les budgets des gouvernements font l'objet d'un examen minutieux et les soins de santé, l'éducation, les arts, la culture et les services communautaires continuent d'être limités, tandis que les budgets consacrés aux infrastructures, aux services policiers et aux transports augmentent d'année en année.

Réconciliation

Une pratique permanente d'évolution et de reconnaissance des préjudices institutionnels à l'égard des peuples autochtones et une démarche visant à corriger les torts du passé, du présent et de l'avenir.

Thème sous-jacent: Capacité institutionnelle

L'approche « lente et régulière » et axée sur des ressources limitées du secteur public amène certains à se tourner vers d'autres parties prenantes pour agir, c'est-à-dire les entreprises. Les vecteurs de changement comprennent les entreprises qui comblent les lacunes, les modèles de gouvernance autochtones, la santé mondiale, les données ouvertes et la transparence.

Entreprises comblant les lacunes

La frustration croissante que suscite l'approche prudente et bureaucratique des corps dirigeants en ce qui concerne les actions liées au climat, aux problèmes sociaux et à la pandémie a ébranlé la confiance du public dans la gouvernance et orienté le soutien et la responsabilité vers des acteurs non traditionnels et non gouvernementaux.

Modèles de gouvernance autochtones

Les modèles de gouvernance autochtones, qui remettent en cause les méthodes et les mentalités coloniales, sont de mieux en mieux compris et respectés. Il s'agit notamment de la gouvernance collective, des démocraties syncrétiques à la vision à « deux yeux » et des principes de sept générations.

Santé mondiale

Les préoccupations concernant la santé mondiale continuent à peser sur les gouvernements et le public dans le monde entier, tandis que les réseaux et les infrastructures de santé peinent à fournir des soins à ceux qui en ont besoin. Les particuliers deviennent les champions de leurs propres soins grâce à la démocratisation des soins de santé et des solutions de santé numériques, soutenues par des établissements privés.

Données ouvertes et transparence

Les exigences en matière de transparence et d'accès aux données pourraient pousser les gouvernements à adopter une structure institutionnelle plus agile, où des mesures proactives sont prises dans des domaines qui évoluent rapidement, tels que la technologie, la sécurité, la santé et la durabilité.

Thème sous-jacent: Polarisation politique

La capacité apparente ou véritable de la population canadienne à faire confiance à son gouvernement, à ses actions, à ses élections et à sa capacité à relever les défis importants, complexes et à long terme auxquels le pays est confronté. Les vecteurs de changement comprennent la montée des influenceurs numériques, la partisanerie, l'influence des pays étrangers et le pessimisme économique.

Montée des influenceurs

Les sources d'information parallèles, telles que les vedettes, les baladodiffuseurs et les influenceurs des réseaux sociaux, forment l'esprit de leurs adeptes.

Partisanerie

Les clivages entre les partis continuent de mettre en opposition les opinions, les communautés et les institutions sur des questions telles que la justice en matière de procréation, l'action positive et le changement climatique.

Influence des pays étrangers

La fraude électorale, le copinage et la corruption continuent de miner la perception des citoyens en ce qui a trait aux pouvoirs publics et la confiance qu'ils leur accordent, ainsi qu'à l'influence des pays étrangers sur leurs activités.

Pessimisme économique

Les perspectives économiques sont inquiétantes, car les cycles d'inflation et de récession économique se profilent à l'horizon. Bien que la perception de la situation économique puisse influencer sur les résultats et la confiance démocratiques, de nouveaux modèles économiques sont à l'étude, notamment des modèles d'évaluation autres que financiers.

Vecteur de changement

Confiance dans la gouvernance (2/2)

Thème sous-jacent: Confiance dans les institutions

La confiance dans les institutions sociétales traditionnelles, telles que le gouvernement, les finances, les médias et la santé publique est en baisse depuis des décennies. Les vecteurs de changement comprennent les taux de participation citoyenne en baisse, la finance décentralisée, l'autodétermination et le pouvoir d'influence des grandes entreprises technologiques.

Transition de la participation citoyenne

Alors que la fragmentation sociale s'accroît, les organismes communautaires peinent à attirer de nouveaux membres. La participation citoyenne est en baisse au niveau communautaire, mais l'engagement en ligne est mieux accueilli dans certaines régions.

Finance décentralisée

En contournant les banques, les assurances et les chambres de compensation, la FIDé offre une alternative aux institutions financières centralisées. Bien que les chaînes de blocs puissent améliorer la transparence, la traçabilité et les économies, elles peuvent également permettre de nouvelles activités pernicieuses telles que le blanchiment d'argent et les échanges illégaux.

Autodétermination

Le droit inhérent des peuples autochtones à s'autogouverner ainsi que le respect, la reconnaissance et la prise en compte de ce droit par d'autres corps dirigeants ont remis en question les lois et les politiques.

Pouvoir d'influence des grandes entreprises technologiques

Les grandes entreprises technologiques ont accès aux données des utilisateurs et peuvent exercer une influence sur tout, de la législation à l'économie, et des comportements sociaux aux choix individuels.

Thème sous-jacent: Contraintes géopolitiques

Les tensions géopolitiques, dont les conflits armés, l'accès aux ressources, la production et l'approvisionnement énergétiques et le contrôle de territoires, peuvent sembler lointains, mais elles ont des implications très réelles sur le sol canadien. Les vecteurs de changement comprennent un monde de plus en plus multipolaire, la transition vers les énergies renouvelables, la montée en puissance des états de surveillance et la quatrième révolution industrielle.

Monde multipolaire

Un nouveau monde multipolaire apparaît, défini par un ensemble toujours changeant d'allégeances et d'accords entre les pays riches et émergents qui cherchent à tirer profit du commerce mondial, des valeurs partagées et de la guerre. En conséquence, le Canada est appelé à rendre des comptes sur la scène internationale.

Transition énergétique

Le changement des priorités, l'investissement dans des solutions innovantes et les tensions économiques favorisent les sources d'énergie renouvelables telles que les énergies solaire, éolienne et hydrogène, qui sont désormais prêtes à rivaliser à armes égales avec les sources d'énergie non renouvelables telles que le pétrole et le gaz sur les marchés mondiaux de l'énergie.

Surveillance de l'état

La surveillance croissante de la population par les gouvernements, en particulier dans le domaine numérique, suscite des inquiétudes quant aux conséquences de la surveillance commerciale.

Quatrième révolution industrielle

La quatrième révolution industrielle, qui représente un changement dans la manière dont les entreprises créent, échangent et distribuent de la valeur, fusionnera nos mondes physique, numérique et biologique en un seul, appelant les corps dirigeants à favoriser la collaboration entre les nations.

Vecteur de changement

Intégrité de l'information (1/2)

Thème sous-jacent: Maîtrise de l'information

Le volume et la quantité phénoménale de renseignements accessibles aux citoyens et consommés quotidiennement n'ont jamais été aussi importants, alors que notre capacité à distinguer la vérité de la fiction ou la recherche des opinions ne cesse de décliner. Les vecteurs de changement comprennent la mésinformation et la malinformation croissantes, la littératie numérique, la prise de décisions axée sur les données et le capitalisme de surveillance.

Croissance de la mésinformation et la malinformation

“La mésinformation, c'est-à-dire la fausse information diffusée consciemment ou non, mais qui a pour effet d'induire le spectateur en erreur (et éventuellement de nuire à des personnes, des systèmes et des institutions), est une préoccupation croissante, particulièrement amplifiée pendant la pandémie et l'ère Trump.

La malinformation, bien que découlant de la vérité, est souvent utilisée pour exagérer et induire en erreur, et cause délibérément du tort dans des cas comme la divulgation de renseignements personnels ou d'hameçonnage.”

Littératie numérique

De nos jours, il est essentiel d'avoir les compétences nécessaires pour utiliser les outils numériques et naviguer dans les espaces en ligne. Compte tenu du large éventail de sources d'information et de programmes en ligne, les personnes et les communautés ayant des compétences numériques limitées sont susceptibles d'éprouver plus de difficultés que celles qui maîtrisent les outils numériques.

Décisions axées sur les données

Les données et la technologie alimentent les décisions et les actions des industries du monde entier, accordant ainsi une attention accrue à la transparence et aux pratiques éthiques en matière de données.

Capitalisme de surveillance

L'exploitation des données personnelles, généralement par les grandes entreprises technologiques à des fins lucratives, porte atteinte à l'autonomie personnelle et à la démocratie en prédéterminant et en façonnant le comportement des personnes.

Thème sous-jacent: Positions polarisées

La polarisation croissante et les écarts sociaux entravent le processus démocratique et l'empêchent de dégager un consensus et de prendre des mesures sur les grands enjeux, exacerbant ainsi les problèmes eux-mêmes et enflammant les divisions. Les vecteurs de changement comprennent la rivalité partisane, la montée des influenceurs numériques, le déclin des piliers journalistiques et les chambres d'écho algorithmiques.

Rivalité partisane

La concurrence organisée entre les médias et les bureaux de presse selon les orientations des partis continue de diviser les opinions, les communautés, les institutions et les nations.

Montée des influenceurs

Les sources d'information parallèles, telles que les vedettes, les baladodiffuseurs et les influenceurs des réseaux sociaux, forment l'esprit de leurs abonnés.

Déclin des piliers journalistiques

Les cinq piliers de déontologie journalistique sont la vérité et l'exactitude, l'indépendance, l'équité et l'impartialité, l'humanité et la responsabilité. La concurrence croissante et la mésinformation diffusée par les bureaux de presse remettent en question la définition même des médias traditionnels et leur intégrité, et poussent le public à se tourner vers d'autres sources d'information.

Chambres d'écho (algorithimiques)

Lorsque les médias sociaux deviennent une chambre d'écho, le contenu est personnalisé et réduit de manière algorithmique, souvent en fonction des choix antérieurs et des recherches en ligne de l'utilisateur. Cela élimine de fait les opinions différentes et les voix divergentes.

Thème sous-jacent: Intégrité des données

Les réalités d'un univers numérisé exigent des systèmes et des processus de contrôle, de vérification des faits et de régulation de l'information (et de ses sources) pour en assurer la véracité et l'intégrité. Les vecteurs de changement comprennent les biais de l'IA, les politiques en matière de données, le pouvoir d'influence des grandes entreprises technologiques et les services de migration dans le nuage.

Biais de l'intelligence artificielle

L'apprentissage automatique et l'IA sont utilisés dans presque tous les secteurs d'activité. Ces algorithmes alimentés par des données sont omniprésents dans notre vie quotidienne. Lorsque ces ensembles de données gigantesques sont inexacts, incomplets ou biaisés, les résultats peuvent nuire aux minorités et avoir un impact disproportionné sur ces dernières.

Politiques en matière de données

Les politiques et les règlements mondiaux actuels en matière de données protègent les données des institutions privées et publiques, ce qui limite les possibilités d'adopter une approche davantage centrée sur l'être humain, tout en œuvrant pour une meilleure protection des données et la mise en place des règlements de sécurité nécessaires.

Pouvoir d'influence des grandes entreprises technologiques

Les grandes entreprises technologiques ont accès aux données des utilisateurs et peuvent exercer une influence sur tout, de la législation à l'économie, et des comportements sociétaux aux choix individuels.

Migration vers le nuage

Les entreprises exploitent de plus en plus l'extensibilité et les services agiles du nuage, ce qui peut toutefois comporter des défis et des faiblesses.

Vecteur de changement

Intégrité de l'information (2/2)

Thème sous-jacent: Diffusion de l'information

Dans la société actuelle centrée sur l'information, le partage de renseignements ne cesse de prendre de l'ampleur et la gamme de renseignements (de l'utile au néfaste), la manière dont ils sont partagés et les personnes qui les partagent exercent une grande influence et suscitent la discorde. Les vecteurs de changement comprennent les algorithmes numériques, le rejet de la science, la vérification des faits et les campagnes de propagande.

Sélection algorithmique

Les plateformes de médias sociaux utilisent des algorithmes pour détecter les préférences et les penchants des utilisateurs, pour créer des contenus ciblés et pour orienter les utilisateurs vers des bulles de contenu.

Rejet de la science

La pandémie de la COVID-19 a montré les failles des réalités (et des conséquences) de l'échange de l'information à notre époque. Les théories du complot et la mésinformation ont alimenté un mouvement anti-science, où la science cesse d'être un domaine objectif et fiable pour l'information et l'orientation. Certains s'inquiètent des profits des « grandes entreprises » se cachent derrière les affirmations scientifiques.

Vérification de contenus

Le contrôle et l'évaluation des contenus pour confirmer ou infirmer leur exactitude n'ont jamais été aussi importants. Des services impartiaux de vérification des faits, tels que Snopes, se penchent sur la mésinformation, s'attaquent aux rumeurs et vérifient les mêmes de manière instinctive. Les débits sont également surveillés par des groupes à but non lucratif, tels que la nouvelle société de consultation « The Nerve » de The Rappler, afin de comprendre la propagation de l'information.

Campagne de propagande

Les campagnes de propagande ne cessent de gagner en puissance et de diviser les personnes grâce à des efforts coordonnés de diffusion de renseignements destinés à ancrer un point de vue particulier.

Thème sous-jacent: Numérisation mondiale

La transformation numérique offre plus de possibilités d'inclusion et de participation à l'échelle mondiale, tout en obligeant simultanément les corps dirigeants à réagir aux nouveaux défis numériques. Les vecteurs de changement comprennent les hypercontrefaçons, l'IA contre rémunération, l'identité et la division numériques, et la cybersécurité.

Hypercontrefaçons

Les hypercontrefaçons sont des vidéos créées au moyen d'une technologie d'intelligence artificielle faisant appel à un processus appelé « apprentissage profond » pour modifier numériquement les médias (images, sons, vidéos, etc.) et pour essentiellement créer de fausses citations, de faux incidents ou de faux événements, souvent dans le but d'induire le public en erreur ou de l'influencer dans le domaine de la politique.

L'IA contre rémunération

Un nombre croissant d'industries utilisent l'intelligence artificielle et remplacent la main-d'œuvre humaine par la technologie, particulièrement en ce qui concerne les tâches répétitives et facilement automatisables telles que la fabrication et la restauration rapide. Bien qu'ils n'en soient qu'à leurs débuts, des secteurs tels que les services professionnels s'orientent également vers l'utilisation de l'intelligence artificielle pour accomplir des tâches plus complexes.

Identité numérique + division

Alors que les interactions numériques augmentent à un rythme sans précédent, on estime qu'un milliard de personnes n'ont pas de preuve d'identité légale et que 3,2 milliards sont incapables de prouver leur identité en ligne, ce qui accentue les inégalités et les problèmes d'accès et de gouvernance. Le fossé entre les personnes ayant un accès numérique abordable et celles qui n'en ont pas se creuse, ces dernières étant souvent des membres de la société mal desservis, alors que leur participation citoyenne et leur subsistance en dépendent de plus en plus.

Cybersécurité

Les modèles de cybersécurité continuent d'évoluer pour protéger les personnes, les organismes et les nations contre les menaces omniprésentes et évolutives du monde numérique. À mesure que la planète se numérise et que des progrès sont réalisés dans les domaines de l'IA, de l'IdO, de l'utilisation du nuage et du travail à distance, les risques d'attaques continueront également de croître.

Vecteur de changement

Équité sociale (1/2)

Thème sous-jacent: Liens sociaux

L'isolement croissant, les phénomènes numériques et la fragmentation de la société continuent de rompre les liens communautaires et sociaux, tandis que les communautés réclament plus d'occasions pour rassembler les gens et que des espaces numériques apparaissent pour créer des liens sociaux en ligne. Les vecteurs de changement comprennent la montée des mondes numériques, le déclin urbain, les populations vieillissantes et les espaces favorisant la vie communautaire.

Montée des mondes numériques

La multiplication des mondes numériques (par les médias sociaux, les jeux vidéo, la RV/RA, etc.) peut à la fois créer des liens entre des étrangers, tout en réduisant considérablement les contacts et les liens humains en personne, car de nombreuses personnes atteignent leur « quota social » en ligne.

Déclin urbain

Étant donné que la pandémie et la flambée des prix poussent de nombreuses personnes à quitter la ville, la configuration du pouvoir politique pourrait changer et les services (y compris le financement de l'éducation et des infrastructures) pourraient diminuer dans le centre, ce qui entraînerait une érosion des pouvoirs des groupes marginalisés et des groupes à faibles revenus.

Populations vieillissantes

Le vieillissement de la société oblige les gouvernements à trouver un équilibre entre les besoins toujours plus variés des jeunes et des personnes âgées. Une forte population d'adultes plus âgés peut dominer la politique et les élections, et orienter le gouvernement en fonction des désirs et des besoins de leur génération.

Espaces pour favoriser la vie communautaire

La création ou le réaménagement d'espaces destinés à encourager les contacts sociaux et la vie communautaire demeurent essentiels, notamment les lieux de rencontre en présentiel proposant des programmes, des services et des commodités, tels que les bibliothèques, qui peuvent également fonctionner de concert avec ou en plus d'autres communautés créatives, militantes et sociales en ligne ou numériques croissantes.

Thème sous-jacent: Réforme du système

Une meilleure connaissance, reconnaissance et acceptation des identités individuelles, et des divers besoins et expériences sont de plus en plus importants dans nos sociétés mondialisées. Les vecteurs de changement comprennent la décolonisation, la diversité, l'équité et l'inclusion, l'augmentation du salaire viable et les jeunes qui craignent l'avenir.

Décolonisation

Les idéologies coloniales concernant la supériorité, ainsi que la pensée et les approches occidentales privilégiées, qui ont souvent pour effet d'exclure plutôt que d'inclure, sont en cours de déconstruction et de remise en question dans les systèmes et les institutions.

Diversité, équité et inclusion

Le nombre de politiques sur la diversité, l'équité et l'inclusion a augmenté au cours des dernières années, conduisant à une plus grande représentation, inclusion et protection des travailleurs marginalisés, alors que de nombreuses personnes ont éprouvé des difficultés avec la mise en œuvre et les conséquences de ces politiques. Le ralentissement économique ayant entraîné de nombreux licenciements, les initiatives de DEI sont réexaminées dans les institutions et ne sont plus prioritaires.

Salaire viable

L'augmentation du coût de la vie, l'inflation et les pénuries de main-d'œuvre ont placé la nécessité d'un salaire viable au premier plan des discussions sur le travail. Le « salaire viable » est un concept opposé au salaire minimum, qui, de plus en plus, ne répond pas aux besoins fondamentaux des travailleurs.

Les jeunes craignent l'avenir

Les jeunes sont de plus en plus préoccupés par la crise environnementale dans laquelle ils grandissent, provoquant des angoisses et des traumatismes existentiels. Nombre d'entre eux se sentent déçus par leurs gouvernements qui n'ont pas pris les mesures nécessaires pour leur assurer un avenir viable, et utilisent les médias sociaux pour aborder et faire valoir leurs préoccupations.

Thème sous-jacent: Santé mondiale

Les préoccupations en matière de santé mondiales continuent à peser sur les gouvernements et le public dans le monde entier, tandis que les réseaux et les infrastructures de santé peinent à fournir des soins à ceux qui en ont besoin. Les vecteurs de changement comprennent la crise de la santé mentale, l'augmentation des urgences climatiques, le déclin de l'accès aux soins de santé universels et la hausse des soins virtuels.

Crise de santé mentale

L'isolement causé par la pandémie et l'essor des médias sociaux ont entraîné un recul marqué du bien-être psychologique, ainsi qu'une prise de conscience et la nécessité d'un soutien accru en matière de santé mentale, qui était déjà rare et peu accessible.

Hausse des urgences climatiques

L'augmentation de la fréquence et de l'intensité des événements climatiques catastrophiques touche de manière disproportionnée les personnes de couleur, augmentant le nombre de sans-abri et contribuant à la continuité d'un traumatisme économique générationnel.

Déclin de l'accès aux soins de santé (universels)

À l'échelle mondiale, l'accès aux soins de santé essentiels continue de poser problème. Au Canada, l'accès aux médecins de famille continue de diminuer, ce qui entraîne de longues listes d'attente et des visites aux urgences. La privatisation progresse, ce qui risque de créer des divisions économiques et géographiques plus importantes en matière de santé.

Hausse des soins virtuels

La capacité des professionnels de la santé à fournir un accès aux soins virtuel a considérablement augmenté pendant la pandémie, alors qu'il s'agissait d'une nécessité. De nombreux professionnels continuent d'offrir ce service, réduisant ainsi les obstacles à l'accès aux soins tant que les personnes ont un accès numérique.

Vecteur de changement

Équité sociale (2/2)

Thème sous-jacent: Pénurie (de ressources)

La forte demande et l'utilisation de produits de première nécessité, tels que l'eau potable, le logement, les aliments et autres, entraînent la raréfaction des ressources et l'augmentation des prix. Les vecteurs de changement comprennent les urgences en eau potable, le pessimisme économique, la crise de logement abordable et l'insécurité alimentaire.

Urgences en eau potable

Près d'un sixième de la planète n'a pas facilement accès à de l'eau potable, un chiffre qui ne cesse d'augmenter et qui touche de manière disproportionnée les communautés autochtones et les communautés à faible revenu au Canada.

Pessimisme économique

Les perspectives économiques sont inquiétantes, car les cycles d'inflation et de récession économique se profilent à l'horizon. Bien que la perception de la situation économique puisse influencer sur les résultats démocratiques et la confiance, de nouveaux modèles économiques sont à l'étude, notamment des modèles d'évaluation autres que financiers.

Crise de logement (abordable)

L'augmentation des taux d'intérêt des logements et des coûts des services publics entraîne des changements générationnels dans l'accès à la propriété, car de nombreux jeunes adultes sont dépassés par les prix. L'augmentation des coûts de propriété et les nouveaux services de monétisation tels qu'Airbnb ont créé une crise dans de nombreuses villes canadiennes, entraînant une augmentation de la précarité du logement et des personnes sans-abri.

Insécurité alimentaire

En raison de l'augmentation du coût de la vie, le manque d'accès aux aliments ou la difficulté à en acheter suffisamment pour chaque membre d'un ménage s'est considérablement aggravé, notamment en ce qui concerne les aliments sains et riches en protéines, et touche de manière disproportionnée les ménages à faibles revenus et marginalisés.

Thème sous-jacent: Le grand fossé

Le fossé entre les personnes les plus riches du monde et toutes les autres se creuse de manière vertigineuse. Les vecteurs de changement sont l'inégalité des richesses, le revenu de base, le coût de la vie et le fossé numérique.

Inégalité des richesses

The gap between the richest and the poorest continues to widen dramatically, squeezing out the economic middle class. The top '1%' continues to have great power in shaping our futures.

Revenu de base

Le fossé entre les plus riches et les plus pauvres continue de se creuser de manière spectaculaire, entraînant la disparition de la classe moyenne économique. Les personnes les plus riches (1 %) continuent d'avoir un grand pouvoir sur notre avenir.

Coût de la vie

L'augmentation du coût de la vie, y compris la flambée des prix du logement et des denrées alimentaires, a considérablement réduit les budgets, creusant un fossé entre ceux qui s'inquiètent de ne pas pouvoir joindre les deux bouts et ceux qui ne s'en soucient pas.

Fossé numérique

Le fossé entre ceux qui ont un accès abordable aux technologies de l'information et de la communication (TIC) et ceux qui n'en ont pas s'élargit, ces derniers étant souvent des membres de la société mal desservis, même si leur participation citoyenne et leurs moyens de subsistance reposent de plus en plus sur eux.

Vecteur de changement

Changements climatiques (1/2)

Thème sous-jacent: Évolution des valeurs d'entreprise

La prise de conscience récente des dommages causés par les modèles opérationnels antérieurs, axés sur l'extraction et la croissance, fait l'objet d'un examen minutieux, et de nouveaux modèles fondés sur les valeurs de résilience, de durabilité et de relations entre les humains et la nature sont en train de se développer. Les vecteurs de changement comprennent le capitalisme des parties prenantes, l'économie circulaire, le capitalisme tardif associé à la quatrième révolution industrielle et les données relatives aux conséquences sur l'environnement.

Capitalisme des parties prenantes

Le capitalisme des parties prenantes est conçu pour favoriser et avantager toutes les parties prenantes et l'environnement, plutôt que de profiter uniquement aux actionnaires. Une version de ce concept est le rapport de développement durable et les entreprises « b-corps ». Les défenseurs de cette approche estiment que de véritables changements et progrès dans ce domaine pourraient se traduire par des nations plus saines, une plus grande durabilité et l'égalité.

Économie circulaire

L'économie circulaire permet de repenser et de redéfinir l'approche économique actuelle, qui repose largement sur l'hyperconsommation et le gaspillage, et de la remanier pour qu'elle réponde mieux aux besoins humains et environnementaux.

Quatrième révolution industrielle + capitalisme tardif

Alors que les systèmes capitalistes tardifs modifient la manière dont les entreprises créent, échangent et distribuent de la valeur, la quatrième révolution industrielle fusionnera nos mondes physique, numérique et biologique en un seul, ce qui exigera des corps dirigeants qu'ils favorisent la collaboration entre les nations.

Données relatives aux conséquences sur l'environnement

Pour concrétiser leurs initiatives environnementales et sociales, les organisations devront disposer de données précises et complètes, issues de sources éthiques, qui les renseigneront sur les conséquences de ces initiatives et leur permettront d'en rendre compte.

Thème sous-jacent: Besoins énergétiques essentiels

Les effets du changement climatique et des urgences météorologiques se font sentir dans le monde entier et ont un impact sur la société à tous les niveaux. Le besoin d'une énergie fiable, résiliente et durable n'a jamais été aussi grand. Les vecteurs de changement comprennent les énergies renouvelables, les cryptomonnaies, les préoccupations en matière d'infrastructure et les villes net-zéro.

Énergie renouvelable

La réorientation des priorités, l'investissement dans des solutions innovantes et les tensions économiques dynamisent les sources d'énergie renouvelables telles que les énergies solaire, éolienne et hydrogène, qui sont désormais prêtes à rivaliser à égalité avec les énergies non renouvelables sur les marchés mondiaux de l'énergie.

Cryptomonnaies

Le minage de cryptomonnaies nécessite une consommation d'énergie intense 24 heures sur 24, ce qui pousse un grand nombre de personnes à critiquer les vastes "mines" de serveurs, tandis que d'autres pensent que les mines de cryptomonnaies pourraient être alimentées par de l'énergie propre (comme l'hydroélectricité) et contribuer à l'adoption mondiale de solutions de remplacement en matière d'énergie renouvelable.

Préoccupations en matière d'infrastructure

Les infrastructures essentielles de la santé, des communications, de l'énergie, de la sécurité et des transports subissent les effets du changement climatique. Les nouvelles infrastructures doivent privilégier la durabilité et la résilience climatique, tandis que l'application de ces principes aux infrastructures existantes peut favoriser un avenir plus résilient et plus durable.

Villes net-zéro

Les centres urbains pourraient jouer un rôle clé dans la transition vers l'objectif net-zéro, étant donné qu'une grande partie de la consommation actuelle d'énergie et des émissions de carbone provient des villes du monde entier. Les technologies innovantes, les transports, la réduction des déchets et les partenariats pourraient être essentiels pour faire avancer ce dossier.

Vecteur de changement

Changements climatiques (2/2)

Thème sous-jacent: Effondrement de l'écosystème

La vitalité de la biodiversité et des écosystèmes de la Terre est essentielle pour assurer un avenir sain à toutes les espèces de la planète et à des conséquences sociales, économiques et politiques. Les vecteurs de changement comprennent les préoccupations liées à la biodiversité, la sensibilisation à la vitalité des écosystèmes, les innovations agricoles et les pratiques respectueuses de la nature.

Préoccupations liées à la biodiversité

La biodiversité, c'est l'ensemble des systèmes vitaux et des formes de vie sur terre qui assurent la propreté de l'eau, de l'air, du sol, des aliments et autres, et elle est menacée. Des millions d'espèces sont menacées d'extinction et, pourtant, les activités d'extraction se poursuivent.

Préoccupations liées à la biodiversité

La perte d'habitats naturels étant l'un des principaux facteurs de propagation des maladies, les pratiques forestières et agricoles ont un impact sur l'approvisionnement en eau et en nourriture, tandis que les arbres réduisent la pollution et les îlots de chaleur. La relation entre l'homme et la nature est profondément enchevêtrée et un écosystème sain peut améliorer le bien-être psychologique et physique de l'homme.

Innovations agricoles

Les technologies intelligentes, telles que CRISPR, peuvent contribuer à réduire les émissions agricoles, à rendre les cultures plus résistantes aux événements climatiques futurs et à aider chaque nation du monde à produire des aliments au niveau local pour nourrir les générations à venir.

Pratiques respectueuses de la nature

Le concept de respect de la nature est un objectif, une approche et un modèle d'entreprise visant à mettre un terme aux pratiques destructrices et à adopter un modèle d'exploitation fondé sur la régénération, la résilience et la recirculation dans le but de rétablir une biosphère résiliente d'ici 2050.

Thème sous-jacent: Liens entre l'être humain et la nature

Les liens entre les êtres humains et la nature sont interdépendants et, à mesure que les impacts climatiques s'intensifient dans le monde, les impacts sur les êtres humains s'aggravent également. Les vecteurs de changement comprennent les pénuries alimentaires, l'inégalité des impacts climatiques, les villes malades et les migrations de masse.

Pénurie alimentaire

Les inondations, les sécheresses et les conditions météorologiques anormales ont provoqué de graves pénuries alimentaires et une flambée des prix dans le monde entier, et de nombreuses banques alimentaires canadiennes ont enregistré une demande sans précédent.

Inégalité des impacts climatiques

Les risques climatiques ont un impact disproportionné sur les communautés et les nations marginalisées du Sud. Une approche intersectorielle est nécessaire pour comprendre les réalités des inégalités, de la perte de biodiversité et des risques climatiques, et pour préparer une solution qui tienne compte de manière égale de tous les peuples et de toutes les nations du monde.

Ville malades

Les risques climatiques ont un impact disproportionné sur les communautés et les nations marginalisées du Sud. Une approche intersectorielle est nécessaire pour comprendre les réalités des inégalités, de la perte de biodiversité et des risques climatiques, et pour préparer une solution qui tienne compte de manière égale de tous les peuples et de toutes les nations du monde.

Migrations de masse

Les catastrophes climatiques sont à l'origine de la majorité des nouveaux flux migratoires dans le monde. La portée et l'ampleur des migrations humaines provoquées par le changement climatique devraient mettre à l'épreuve les limites de la gouvernance nationale et mondiale ainsi que de la coopération internationale.

6 Actions (DXC 2023)

L'atelier sur l'avenir de la démocratie 2023 de DXC a permis de dresser une liste d'actions à entreprendre en priorité pour se rapprocher d'une démocratie plus souhaitable.

Les participants ont retenu six actions prometteuses qu'il conviendrait de prioriser afin de se rapprocher d'une démocratie plus souhaitable :

Réguler les capitalistes/le capitalisme :

Concerne la décentralisation du capital, les lois sur la concurrence, la restriction du lobbying et de meilleures règles qui n'empêchent pas l'innovation.

Améliorer la législation du travail et la syndicalisation des travailleurs

Concerne de meilleures mesures collectives, des régimes de retraite transférables et le passage d'un salaire minimum à un salaire vital.

Lutte contre la désinformation

Concerne le financement et le soutien des médias locaux et à but non lucratif, ainsi que la promotion de la maîtrise de l'information et de la littératie des données.

Mesures concrètes pour le climat

Concerne la mise en place de mesures en faveur du climat, l'abaissement de l'âge de voter et l'accroissement de la littératie et la formation en rapport avec les médias pour tous les groupes d'âge.

Créer des régimes de pouvoir plus réactifs et plus représentatifs

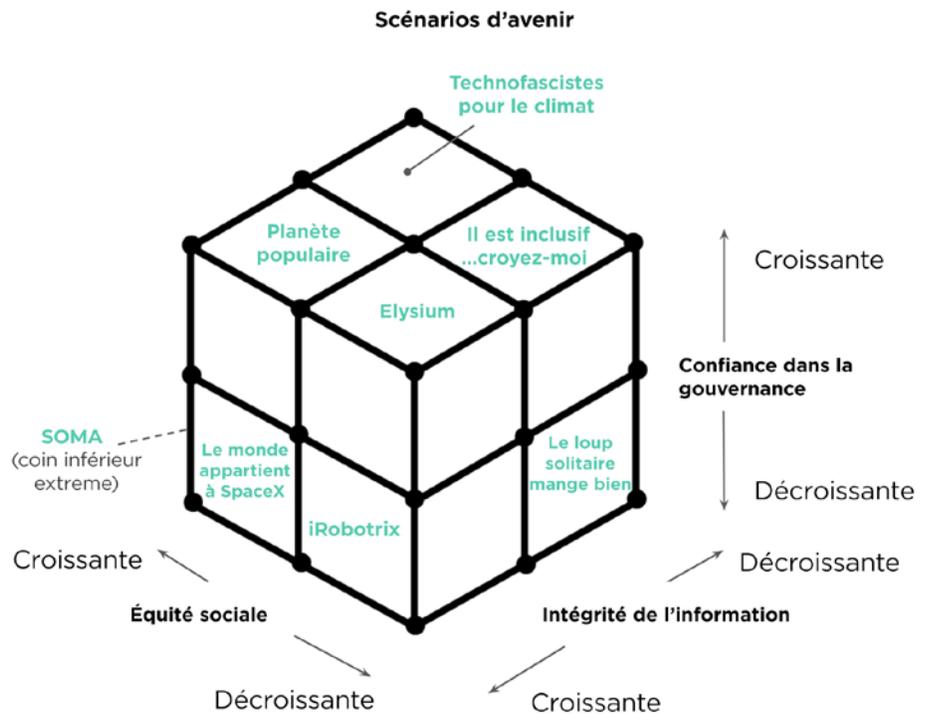
Concerne la formation sur les différents régimes de pouvoirs et la composition de comités décisionnels représentatifs des réformes électorales.

Responsabiliser les entreprises technologiques

Concerne une incitation à une transparence accrue, le démantèlement des monopoles, la transformation des modèles d'entreprise et, d'une manière générale, la responsabilisation accrue des entreprises technologiques.

Scénarios d'avenir

Huit scénarios ont été élaborés dans le cadre de l'atelier 2023 de DXC en positionnant trois facteurs clés - la confiance dans la gouvernance, l'intégrité de l'information et l'équité sociale - en coupes transversales pour qu'ils deviennent les axes d'un cube. En qualifiant chaque polarité des facteurs clés comme étant croissante ou décroissante, les huit coins du cube apparaissent comme étant définis par des combinaisons uniques de polarités. Chacun de ces coins représente l'un des scénarios.



Scénario 1: Elysium

DIMENSIONS DU SCÉNARIO

- Croissance de la confiance dans la gouvernance
- Décroissance de l'équité sociale
- Croissance de l'intégrité de l'information

VECTEURS DE CHANGEMENT CLÉS

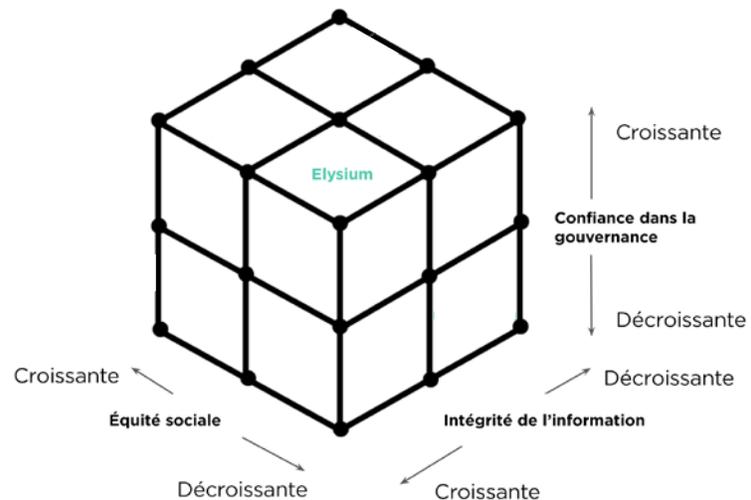
- Mauvaise gestion des ressources énergétiques de remplacement
- Montée des micro-gouvernements
- L'information est plus transparente mais moins accessible
- L'inégalité alimentaire est devenue plus extrême
- L'inégalité est un facteur déterminant

Description du scénario

Elysium est un monde où la confiance dans la gouvernance a largement augmenté, mais où la polarisation des enjeux a favorisé la montée des micro-gouvernements au sein des localités et des communautés.

La tendance générale est à l'augmentation de l'intégrité de l'information, à la publication des données et à une plus grande transparence de l'information, mais en raison de la baisse généralisée de l'équité sociale, les communautés vulnérables et les minorités sont devenues plus conscientes de l'inégalité croissante, ce qui a entraîné une hausse de la tension sociale. Néanmoins, dans de nombreux cercles, cette tension est atténuée par des expériences de divertissement immersives et des réalités parallèles dans le métavers, rendues possibles par l'hypercroissance de la haute technologie.

Sur le plan climatique, les sources d'énergie de substitution se multiplient et se décentralisent, mais les gouvernements de tous les échelons les gèrent mal et d'une manière qui ne profite pas à tout le monde équitablement. L'une des conséquences importantes de cette situation est une faible sécurité alimentaire pour toutes les communautés du Canada, à l'exception des ultra-riches. Dans l'ensemble, la démocratie à Elysium se porte bien, malgré les menaces qui pèsent sur elle en raison de l'augmentation continue des inégalités.



Dans l'ensemble, la démocratie à Elysium se porte bien, malgré les menaces qui pèsent sur elle en raison de l'augmentation continue des inégalités.

Scénario 2 : La Planète populaire

DIMENSIONS DU SCÉNARIO

- Croissance de la confiance dans la gouvernance
- Croissance de l'équité sociale
- Croissance de l'intégrité de l'information

VECTEURS DE CHANGEMENT CLÉS

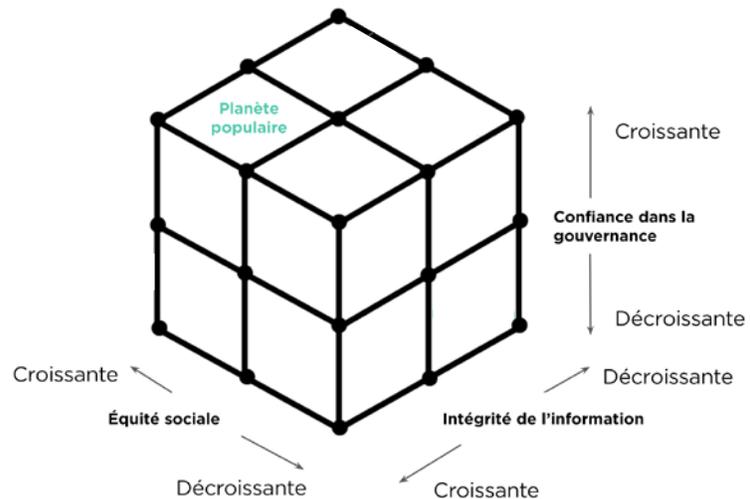
- Données/Éducation
- Décolonisation
- Décommodification
- Dirigé par le peuple

Description du scénario

La Planète populaire est un monde où des progrès significatifs ont été réalisés sur le plan de la décolonisation et où l'accès à l'alphabetisation et aux ressources est largement et équitablement répandu. En conséquence, l'équité sociale et l'intégrité de l'information sont en hausse.

En matière de gouvernance, on observe une évolution marquée vers des gouvernements représentatifs locaux. La participation citoyenne est considérable dans tout le pays et, en général, les communautés et les initiatives sociétales sont considérées comme étant « dirigées par le peuple ». Dans l'ensemble, la confiance dans la gouvernance augmente régulièrement.

Sur le plan économique, on a observé une forte transition vers la décommodification. Ce phénomène est en grande partie attribuable à la façon dont les jeunes et les adolescents se sont mobilisés et ont revendiqué des mesures plus fermes pour atténuer le chaos climatique. L'amélioration de l'accès aux données et de leur compréhension, associée à de nouveaux modèles d'éducation, a favorisé cette évolution.



Dans l'ensemble, la démocratie dans ce monde se porte très bien.

Scénario 3 : Il est inclusif... croyez-moi

DIMENSIONS DU SCÉNARIO

- Croissance de la confiance dans la gouvernance
- Décroissance de l'équité sociale
- Décroissance de l'intégrité de l'information

VECTEURS DE CHANGEMENT CLÉS

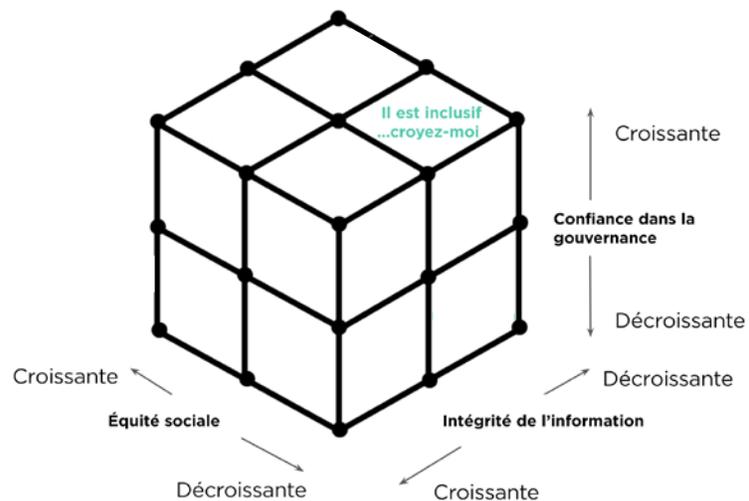
- Chambres d'écho algorithmiques désinformationnelles
- Essor du monde numérique
- Données ouvertes et transparence

Description du scénario

Il est inclusif... croyez-moi est un monde défini par une confiance croissante dans la gouvernance, mais une diminution de l'équité sociale et de l'intégrité de l'information. Les technologies numériques et les médias sociaux sont utilisés pour semer la confusion et promouvoir la mésinformation et la malinformation. En conséquence, certaines communautés ayant une forte littératie numérique peuvent satisfaire leurs besoins, tandis que d'autres se heurtent à des difficultés et à la polarisation.

D'une manière générale, la société constate une perte totale de l'intégrité de l'information. L'action collective, le dialogue et le fait de surmonter les différences pour trouver des solutions communes ne sont plus possibles, car chacun a une version différente de la réalité et de la vérité.

Au niveau local, le Canada compte essentiellement des gouvernements de petite taille. À l'échelle internationale, le capital s'est approprié de nombreux gouvernements, ce qui a conduit à des décisions biaisées qui servent principalement les intérêts des grandes entreprises.



Dans l'ensemble, la démocratie dans cet avenir fonctionne, mais elle est en difficulté et manque de résilience.

Scénario 4 : Technofascistes pour le climat

DIMENSIONS DU SCÉNARIO

- Croissance de la confiance dans la gouvernance
- Croissance de l'équité sociale
- Décroissance de l'intégrité de l'information

VECTEURS DE CHANGEMENT CLÉS

- Transition énergétique
- Grandes entreprises technologiques/marqueurs
- Logement/santé/revenu universel
- Rôle de la littérature
- Éducation/propagande
- État d'esprit des consommateurs
- Solidarité

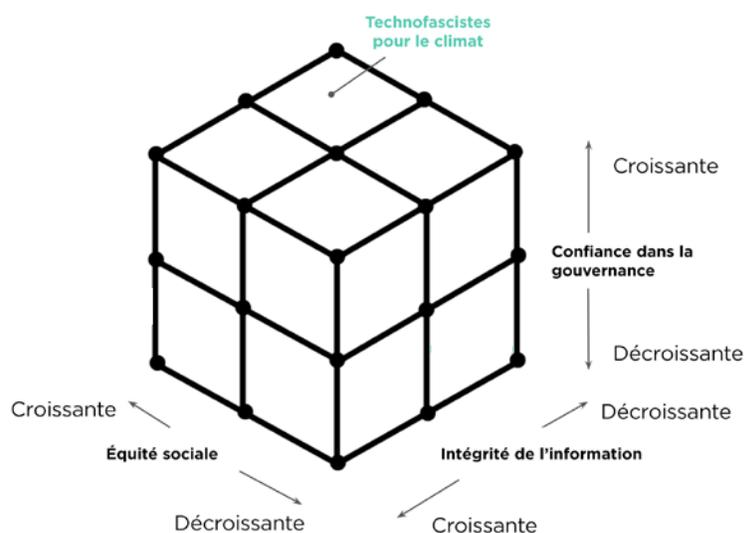
Description du scénario

Les technofascistes pour le climat, c'est un monde dans lequel la confiance dans la gouvernance et l'équité sociale augmentent, mais où l'intégrité de l'information se dégrade considérablement.

Au Canada, la gouvernance est devenue un régime autoritaire. La répression et la suppression de toute forme de dissidence ont été considérables et la capacité des citoyens à penser par eux-mêmes s'est grandement détériorée. Dans l'ensemble, la capacité d'action et l'autonomie sont réduites.

Parallèlement, des mesures de soutien universel de base ont été mises en place pour que les Canadiennes et Canadiens puissent subvenir à tous leurs besoins fondamentaux en matière de logement, de sécurité alimentaire, etc. La société n'est pas aussi hyperconnectée que dans les années 2020. Au lieu de cela, on a assisté à une augmentation des communautés hyperlocales, initialement stimulée par la pandémie mondiale de la Covid-19 en 2020. Néanmoins, de nombreuses personnes sont généralement indifférentes et distraites.

En raison de son gouvernement autoritaire, le Canada a pu prendre des mesures importantes pour lutter contre le changement climatique et a connu une transition énergétique réussie dans de nombreux secteurs.



Dans l'ensemble, la démocratie ne se porte pas bien dans ce monde, sauf dans les communautés autochtones où la souveraineté des autochtones a été rétablie.

Scénario 5 : iRobotrix

DIMENSIONS DU SCÉNARIO

- Décroissance de la confiance dans la gouvernance
- Décroissance de l'équité sociale
- Croissance de l'intégrité de l'information

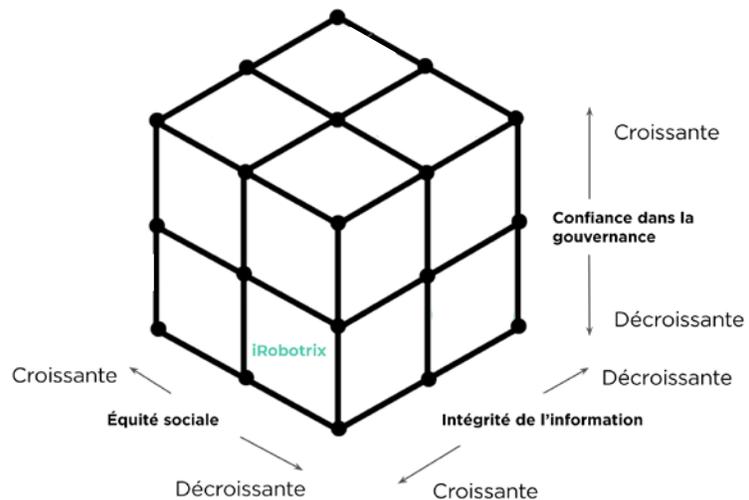
VECTEURS DE CHANGEMENT CLÉS

- Chambres d'écho
- Confiance sans données
- Inégalité des richesses
- Polarisation
- Malhonnêteté
- Mauvaise gestion des ressources
- Pratiques éthiques en matière de données
- Intégrité des données
- Politiques en matière de données

Description du scénario

iRobotrix est un monde défini par l'inégalité sociale et une grande disparité économique. Au Canada, il existe d'importantes concentrations de pouvoirs, tandis que la diminution des capacités sociales a entraîné une réduction du capital social et un manque de structures communautaires.

Sur le plan de la gouvernance, le gouvernement canadien est en retard relativement à toutes les mesures démocratiques, ce qui se traduit par un manque de confiance permanent dans la gouvernance en général. Parallèlement, l'intégrité de l'information et les pratiques éthiques en matière de données se développent. Cette évolution s'est faite parallèlement aux progrès de l'IA, qui ont permis une organisation sociale et des révoltes bien pensées. Bien sûr, il y a aussi des cas de résultats néfastes, y compris la criminalité contrôlée par la technologie.



Dans l'ensemble, la démocratie à iRobotrix est fragmentée. Dans tout le pays, il règne un pessimisme et un manque d'espoir de parvenir à un avenir meilleur.

Scénario 6 : Le monde appartient à SpaceX

DIMENSIONS DU SCÉNARIO

- Décroissance de la confiance dans la gouvernance
- Croissance de l'équité sociale
- Croissance de l'intégrité de l'information

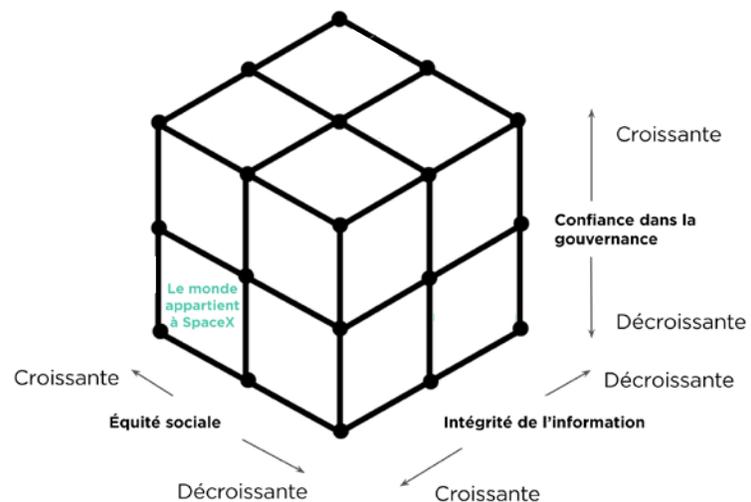
VECTEURS DE CHANGEMENT CLÉS

- Littératie (informations et données civiles)
- Inaction du gouvernement, surtout en ce qui concerne l'économie et le changement climatique
- Mouvement social fort
- Pessimisme économique
- Confiance accrue dans les données par rapport aux autres systèmes de connaissance

Description du scénario

Dans le scénario du monde appartient à SpaceX, on constate une baisse continue de la confiance dans la gouvernance et une augmentation de l'équité sociale et de l'intégrité de l'information. En conséquence, la confiance dans les organisations en général est faible, mais la confiance dans les données est plus élevée. Les données sont privilégiées par rapport à d'autres modes de connaissance, ce qui veut dire que l'on fait confiance à certaines communautés de personnes plutôt qu'à d'autres et à d'autres systèmes de connaissance. La polarisation reste importante, car chacun utilise ses propres données, mais l'IA est capable de comparer les données extrêmement rapidement.

En ce qui concerne le gouvernement, le Canada a connu une montée du populisme. Les entreprises sont également très influentes, ce qui a eu un effet néfaste sur l'environnement. Le chaos climatique fait des ravages dans les communautés de tout le pays. L'action gouvernementale étant généralement faible, les communautés elles-mêmes s'organisent de diverses manières pour répondre à leurs propres besoins.



Dans l'ensemble, la démocratie dans Le monde appartient à SpaceX est fragile et présente de nombreuses failles.

Scénario 7 : Le loup solitaire mange bien

DIMENSIONS DU SCÉNARIO

- Décroissance de la confiance dans la gouvernance
- Décroissance de l'équité sociale
- Décroissance de l'intégrité de l'information

VECTEURS DE CHANGEMENT CLÉS

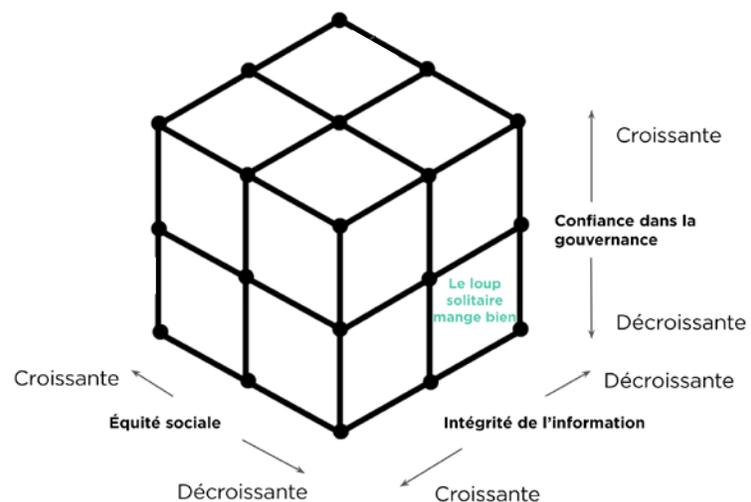
- Atomisation
- Concentration du pouvoir
- Effondrement des systèmes sociaux
- Technologie non responsable
- Responsabilisation croissante de la gouvernance
- Inégalité des richesses

Description du scénario

Le loup solitaire se nourrit bien est un monde dans lequel la confiance dans la gouvernance, l'équité sociale et l'intégrité de l'information n'a cessé de se détériorer. Les pouvoirs sont fortement concentrés, tant au sein des corps dirigeants que des entreprises. En particulier, les grandes entreprises technologiques ne sont pas tenues de rendre des comptes.

À l'échelle du Canada, on constate une augmentation de la violence et de la polarisation, ainsi qu'un effondrement important des systèmes sociaux. Le public n'a pas accès aux données. Le manque d'accès aux soins de santé et à un logement adéquat dans tout le pays provoque des crises qui se croisent et s'enchaînent. Dans l'ensemble, on constate une perte de confiance dans les institutions et les dirigeants, en partie attribuable à une manipulation inégalée de la part de quiconque semble détenir le pouvoir.

D'une manière générale, la solidarité n'existe pas, ce qui a conduit à des attitudes individualistes bien ancrées et au dénigrement de toute forme d'action commune.



Dans l'ensemble, la démocratie dans Le loup solitaire mange bien fonctionne à peine.

Scénario 8 : SOMA

DIMENSIONS DU SCÉNARIO

- Décroissance de la confiance dans la gouvernance
- Croissance de l'équité sociale
- Décroissance de l'intégrité de l'information

VECTEURS DE CHANGEMENT CLÉS

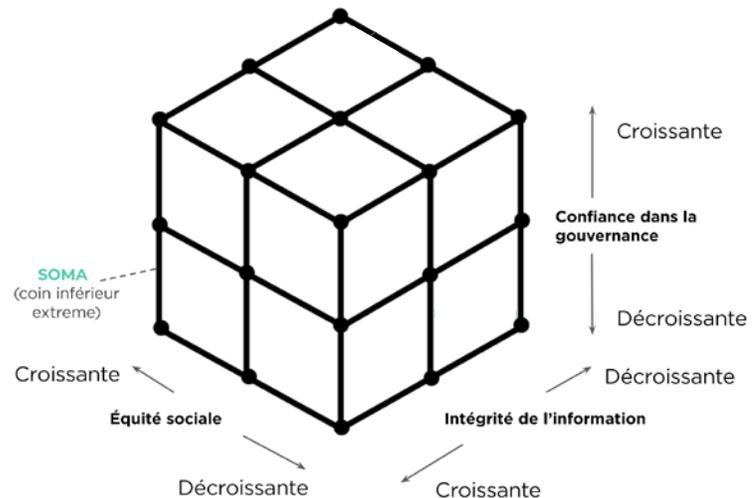
- Mouvement de justice sociale
- Réforme de la gouvernance et des politiques pour la répartition des richesses
- Acteurs non responsables
- Manque d'esprit critique et d'engagement
- Malhonnêteté et corruption

Description du scénario

SOMA est un monde semblable à celui décrit par Aldous Huxley dans *Le meilleur des mondes*. La confiance dans la gouvernance continue de décliner et l'intégrité de l'information reste limitée, si bien que la population ne fait preuve d'aucun esprit critique.

Le gouvernement est profondément corrompu, mais le grand public n'en est pas conscient. Cela s'explique en partie par le fait que les entreprises sont étroitement intégrées au gouvernement et qu'elles s'efforcent de soutenir des discours qui soutiennent leurs propres intérêts. La société dans son ensemble est complaisante et l'élite règne. Pourtant, on constate une augmentation générale de l'équité sociale.

Sur le plan de la technologie, le métavers a démontré que les critiques avaient tort et il est bien établi dans la vie quotidienne, s'efforçant de créer la façade nécessaire pour les gouvernements et les entreprises.



La démocratie à SOMA fonctionne en apparence, mais pour quiconque a un œil critique, il est évident qu'elle est truffée de problèmes.